



# Консолидация рынка хостинга - неизбежность или опция?

---

Константин Анисимов, CEO

# Рынок хостинга

- **Впервые за свою историю рынок хостинга падает или в стагнации.**
  - За последние 2 года количество доменов зоны .ru уменьшилось на 10%.
  - На 18% уменьшилось количество сайтов.
- **Многие компании попали в ловушку предоплатной бизнес-модели.**



# Рынок хостинга

- Хостеры столкнулись с мощной конкуренцией со стороны новых облачных провайдеров инфраструктуры – Yandex, Mail.ru, MTS, Huawei, а также и SaaS сервисов – Bitrix24.
- Разработка или покупка средств автоматизации хостинга становится дороже в разы.





# РЫНОК

Управление хостинг бизнесом и оценка бизнесов пришли к реалиям классического коммодити бизнеса.



Можно зарабатывать за счет кросс продаж и нишевания. Но на это тоже нужны деньги. И в этом тоже есть риски.



Основная прибыль немецких хостеров идет от продажи e-mail.

**КОНСОЛИДАЦИЯ –  
ЕСТЕСТВЕННЫЙ  
ПРОЦЕСС НА ЗРЕЛЫХ  
И СТАГНИРУЮЩИХ  
РЫНКАХ С ВЫСОКОЙ  
КОНКУРЕНЦИЕЙ**

# Что мы уже прошли

1. **Консолидация Телекома практически завершилась 10 лет назад. В Америке это было связано с переходом на новый технологический уклад в телекоме.**

Акадо не может продать актив даже бесплатно (с учетом долга). 1Млн клиентов, выручка 11,4Млрд руб, долг 15,8Млрд руб. А в 2010 году за компанию предлагали \$1.2Млрд.

2. **Консолидация ритейла также завершилась драматическим падением цен на активы.**

Сети «Полушка» и «Лайм» (оборот 10.7Млрд. Руб.) закрываются, владельцы не смогли найти покупателя на бизнес целиком, поэтому решили пойти по модели уступки прав аренды. Но процесс тормозят переговоры с собственниками: другие игроки готовы забирать не все помещения и настаивают на снижении ставки аренды в полтора раза.

# Что с хостингом?

1. В 2011 году основатель **GoDaddy** Боб Парсон продал компанию фондам KKR & Co, Technology Crossover Ventures и Silver Lake Partners за \$1B. Фонды выделили средства на консолидацию, после чего были куплены такие активы как MediaTemple, HostEurope и другие. В результате выручка компании выросла с \$911M до \$2.66B в 2018 году, а капитализация компании достигла **\$13B**.
2. Компания **United Internet AG** также последовательно консолидировала значительную часть европейского рынка хостинга, построив на базе компании 1&1 крупный хостинговый и провайдерский холдинг, скупив на рынке 15 крупных компаний, таких как Web.de, STRATO, Mail.com, Home.pl, Sedo и других, достигнув оборота в 2018 году **€5.1B**.
3. В настоящее время в США и Европе на рынке хостинга действуют несколько консолидационных кампаний, в частности в США **HostWay** консолидирует порядка 5 крупных хостеров (Hosting.com, Hostmysite, myhosting.com, solVPS), в Европе **Total Webhosting Solutions** купила 13 хостингов среднего размера (оборот каждого до \$10M) за последние 2 года.

# Консолидация с Rusonyx

1

Интересует бизнес от  
40М руб в год.  
Shared/VPS/Dedicated

2

Максимально  
человеческие условия –  
разбираемся в ситуации,  
предлагаем лучший  
вариант для обеих сторон.

The background is a solid red color. There are five stylized white rocket ships scattered around the central text. One is at the top left, one at the top center, one on the right side, one at the bottom left, and one at the bottom right. Each rocket ship has a simple, geometric design with a pointed nose and a small window.

**Все нужно  
делать вовремя!**

**Пока другие копаются  
с проблемами**

## Konstantin Anisimov

---

CEO Rusonyx + Caravan Aero + Zenon

+7 903 626 52 50

[ak@rusonyx.ru](mailto:ak@rusonyx.ru)